

**faico**

AMIGOS ISLA  
DEL COCO

# INFORME ANUAL 2017



## 4. INFORME DE LABORES

### 4.1 INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN

#### 4.1.1 INICIAR LA IMPLEMENTACIÓN DE LA NUEVA ESTRATEGIA DE FAICO

Como resultado de la consultoría desarrollada en el año 2016 por la firma Blue Earth Consultants, se logró iniciar con la implementación de la nueva estrategia de Faico, la cual incluye un plan de negocios, un esquema para el levantamiento de fondos y un estudio de mejores prácticas para ONG's; definiendo así las actividades a las que Faico deberá enfocarse y organizarse internamente, razón por la cual se esbozó una nueva visión y misión, un lema de posicionamiento y seis objetivos (tres internos y tres programáticos) con sus respectivos productos.



Con una participación activa de la Junta de Administración, el voluntariado de colaboradores de alto nivel de Cuestamoras, el Sr. Michael Rothchild, socios estratégicos, y la Administración, se procedió a definir el Mapa de Misión y el Plan de Trabajo 2017-2018. Esta labor permitió que se seleccionaran las acciones prioritarias según los objetivos planteados en el nuevo Plan Estratégico y Mapas de Misión.

### Resumen Plan de Trabajo 2017-2018

	Objetivo	Producto proyectado
Externo	1 Mejorar la efectividad del manejo del PNIC Y AMM-MS	1.1 Montes Submarinos es zona de no extracción 1.2 Inicia el impulso a la mejora en la efectividad de manejo del PNIC Y AMM-MS
	2 Conservar los ecosistemas y las especies	2.1 Se cuenta con la línea base de especies marinas marcadas en sitios de conectividad
	3 Mejorar la efectividad del manejo y la implementación de buenas prácticas a nivel regional	3.1 Fomentadas alianzas programáticas para PNIC, AMM-MS y el Pacífico Oriental Tropical (ETP)
Interno	4 Fortalecer la gobernanza y operaciones de Faico	4.1 Implementada una estructura adecuada y fortalecida, para lograr la visión y misión de FAICO.
	5 Lograr la sostenibilidad financiera de Faico a largo plazo	5.1 Fortalecidas las capacidades de recaudación de Faico
	6 Mejorar el posicionamiento sobre la gestión de Faico	6.1 Faico cuenta con mejores capacidades y herramientas de comunicación

**6**  
Objetivos

**7**  
Productos

**34**  
Acciones

El Mapa de Misión 2017-2018 plantea “Iniciar la implementación de la nueva estrategia” por medio de cinco líneas de acción:



1. Implementar la nueva gobernanza de Faico.
2. Fortalecer las capacidades y herramientas de comunicación.
3. Robustecer las capacidades de recaudación de fondos.
4. Potenciar los mecanismos para mejorar la efectividad del manejo del PNIC y AMM-MS
5. Intensificar las alianzas programáticas en la Isla del Coco, Montes Submarinos y ETP.

Cada línea de acción contiene productos tangibles (“Outcomes”). Esta metodología permite medir nuestra gestión interna y programática, de acuerdo a la nueva estrategia y al plan de trabajo. El plan de trabajo y los mapas de misión del 2018-2019 estarán enfocados a “Continuar con la implementación de la nueva estrategia”, generando cada vez más impacto local y regional.

#### **4.1.1.1 IMPLEMENTAR LA NUEVA GOBERNANZA DE FAICO**

##### **a. Renovar la composición de la Junta de Administración**

Desde el 30 de enero del 2017 los señores Marco Quesada de Conservación Internacional y Esteban Brenes del WWF se unieron a nuestro consejo directivo, desempeñando de forma voluntaria una labor fundamental y esencial de apoyo, participando en los diferentes comités, sesiones de trabajo y guía hacia la Dirección Ejecutiva.



##### **b. Constituir los nuevos Comités de Junta de Administración.**

La estrategia define la creación de comités (ad honorem) que facilitarán la implementación de la misma, aprovechando conocimientos específicos. De esta manera, se propuso la creación de al menos cinco comités, de los cuales tres empezaron a operar en el 2017. El “Comité de Planificación Estratégica”, cuyo fin es apoyar de forma macro y estratégicamente la gestión de Faico. El “Comité de Comunicación” cuya línea de acción es fortalecer las capacidades y herramientas de comunicación de toda la gestión de Faico. El “Comité de Recaudación de Fondos” cuyo propósito es estructurar e implementar el proceso de levantamiento de fondos internacionales.

Durante el 2018 tenemos como reto consolidar el área de acción de los anteriores comités y establecer nuevos comités que nos brindarán mayor amplitud de acción. El “Comité de Incidencia Política” abordará temas sobre cambios en la normativa pública relacionados al propósito de Faico y el “Comité Técnico-Científico”, el cual ahondará en el entendimiento y gestión técnica-científica aplicada a nuestras áreas de acción.

##### **c. Ejecutar la reorganización administrativa en función de la disponibilidad de fondos**

La Administración de Faico trabaja de forma coordinada junto con la Junta de Administración y los comités. En el 2017 se fortalecieron capacidades a nivel operativo y financiero, apoyándose cada vez más en servicios específicos. Para el 2018 se proyecta un fortalecimiento del equipo de colaboradores para la parte programática y de recaudación, lo que permitirá ejecutar de forma satisfactoria la gestión interna y programática de Faico.

d. **Liderar el Consejo Regional del Área de Conservación Marina Cocos (CORACMC)**



Consejo Regional del ACMC – Sesión 09-2017

Desde noviembre 2016, Faico asumió la Presidencia del Consejo Regional del Área de Conservación Marina Cocos (CORACMC), órgano participativo establecido por la “Ley de Biodiversidad 7788”, conformado por el Área de Conservación Marina Cocos, la Municipalidad de Puntarenas, el Servicio Nacional de Guardacostas, la Universidad Nacional, el Centro de Restauración de Especies Marinas, Conservación Internacional y Amigos Isla del Coco. El CORAMC es presidido por la Sra. Alejandra Villalobos, Directora Ejecutiva de Faico, quien tiene las siguientes responsabilidades dentro de este órgano según lo dispone la ley mencionada: Ejercer la representación del Consejo Regional del Área de Conservación respectiva, ante los demás entes públicos y privados.

Este órgano cuenta con un plan de trabajo, en el cual se definen tres macroprocesos e indicadores estratégicos:

**3** Macroprocesos



1. Actuación a nivel político
2. Actuación a Nivel de Participación y Comunicación
3. Actuación a nivel operativo y de supervisión



**10** Resultados

**24** Metas

**30** Acciones

El modelo de gobernanza y rol de los Consejos Regionales de Áreas de Conservación (CORAC) ha sido un tema de mucho análisis a nivel interno del Sistema Nacional de Áreas de Conservación (SINAC), a lo que debemos agregar los alcances del Decreto de Regionalización y cambios en la Dirección del ACOMC en febrero 2017. Faico participó en todas las sesiones del CORACMC desde noviembre 2016 y presentará su primer informe de Presidencia en marzo del 2018.

#### **4.1.1.2 FORTALECER LAS CAPACIDADES Y HERRAMIENTAS DE COMUNICACIÓN**

##### **a. Definir y completar las herramientas de comunicación**



Faico es el aliado natural de la Isla del Coco, con una trayectoria y dedicación de más de 24 años al servicio de esta área de conservación. Los innumerables esfuerzos de Faico en pro de la Isla del Coco, muchos han sido concretos y cuantificables, y otros menos tangibles, pero igualmente importantes. Parte de la tarea durante el 2017 fue modernizar la identidad institucional de Faico y mejorar nuestras capacidades de comunicación.

Con las nuevas herramientas de comunicación, mejoraremos la transmisión de nuestro propósito, nuestra gestión, logros, y las áreas de oportunidad de trabajo conjunto con nuestros aliados estratégicos actuales y potenciales. Igualmente podremos dar mayor visibilidad de nuestro accionar a los diferentes públicos de interés.



**b. Elaborar un Manual de Identidad de Marca y Narrativa de Faico**



Durante el 2017 el Comité de Comunicación se avocó al desarrollo del Manual de Identidad de Marca, para lo cual contó con los servicios pro bono de la Agencia de Comunicación Kerigma, experta en construir y potenciar una nueva marca.

A partir de diciembre 2017, se realizó el cambio del logotipo de Faico. El nuevo logotipo representa la biodiversidad terrestre y marina de la Isla del Coco, reflejados en los mágicos colores verde y azul. Para efectos de continuidad, mantuvimos nuestro nombre comercial "Faico". Sin embargo, para efectos de textos y narrativas simplificamos a "Amigos Isla del Coco / Friends of Cocos Island", eliminando la palabra "Fundación".

Estamos en proceso de redactar una narrativa consistente con la nueva estrategia de Faico, para lo cual, contratamos a la agencia Starfire, especialista en estos temas. Una vez concluido el tema de la narrativa y siguiendo el manual de identidad de marca, se desarrollará e implementará una nueva estrategia de comunicación digital.



**c. Libro “Una ventana a la Isla del Coco”**

Faico fue uno de los tres patrocinadores en la producción del libro “Una ventana hacia la Isla del Coco”, como preámbulo a la celebración del 40 aniversario del Parque Nacional Isla del Coco, a celebrarse en junio 2018.

Esta obra nació bajo la iniciativa del Centro de Investigación en Ciencias del Mar y Limnología (CIMAR), de la Universidad de Costa Rica (UCR) y fue producida por Ojalá Ediciones. Las utilidades que se generen con la venta de este libro se destinarán a proyectos de investigación sobre la Isla a cargo del CIMAR y dirigidas por el Dr. Jorge Cortés.



*Lanzamiento Libro Isla del Coco*



### 4.1.1.3 FORTALECER LAS CAPACIDADES DE RECAUDACIÓN DE FONDOS

#### d. Mejorar la capacidad interna para la elaboración de propuestas de recaudación

Nuestra gestión interna y programática incluye el fortalecimiento de nuestra capacidad para el levantamiento de fondos. Durante el 2017 se elaboraron propuestas para sustentar el cambio de categoría del Área Marina de Manejo Montes Submarinos (AMM-MS), para transformar su uso mixto actual al de no extracción. Igualmente, se obtuvo fondos para desarrollar el "Plan de Prevención, Control y Vigilancia de la Isla del Coco" y el estudio sobre la "Caracterización y Análisis de la Presión y Amenazas de la Pesca Industrial en Área de Conservación Marina Cocos y la Zona Económica Exclusiva Aledaña". Se concretó parte de los fondos para llevar a cabo el proyecto de investigación sobre el ciclo de vida de los tiburones martillo mediante marcaje satelital en la Isla del Coco y las zonas de nacimiento de esta especie. Estos fondos fueron obtenidos mediante un esfuerzo común entre el Área de Conservación Marina Cocos, Thyssen-Bornemisza Art Contemporary Academy, Misión Tiburón, The Alligator Head Foundation y Faico. La labor de recaudación será fortalecida durante el 2018, mediante la ampliación de recursos especializados.



#### e. Participar en foros internacionales para posicionar a Faico y promover la recaudación de fondos.

Ampliar los espacios de socialización relacionados a los objetivos programáticos permitió la presencia de Faico en tres actividades claves:

- **IMPAC 4, Chile – Setiembre 2017.** El objetivo de este evento fue compartir conocimientos y experiencias de administradores y practicantes en Áreas Marinas Protegidas (AMP) a nivel mundial. El objetivo de Faico en este foro fue lograr acercamiento directo con actores relacionados con la Conservación Marina del Pacífico Oriental Tropical. Como resultado de esta gestión, se logró el acercamiento con la Fundación Malpelo, Migramar y la Fundación Charles Darwin, entre otros. A este foro asistió la Directora Ejecutiva de Faico.



Participación Congreso Internacional de Áreas Marinas

- **National Maritime Interagency Advisory Group, Washington – Septiembre 2017.** Por invitación de PristineSeas-National Geographic Society, la Presidencia de Faico y el Consultor Oswaldo Rosero, participaron en el encuentro convocado por la Oficina Nacional de Inteligencia Naval (NMIO), el Servicio de Guardacostas de los Estados Unidos y el Stimson Institute.



Illegal, Unreported, and Unregulated (IUU) Fishing Enforcement in Chile and Costa Rica: Baseline Assessments

- XXI Congreso de la Sociedad Mesoamericana para la Biología y la Conservación (SMBC) – Octubre 2017.** Bajo el lema “Conservación de la biodiversidad en manos de las mujeres mesoamericanas”, la Directora Ejecutiva de Faico, Alejandra Villalobos, la Guardaparque Dulce María Varela, entre otras, participaron como expositoras de este foro.



Participación XXI Congreso de la Sociedad Mesoamericana para la Biología y la Conservación

#### 4.1.1.4 INICIAR EL IMPULSO A LA MEJORA EN LA EFECTIVIDAD DEL MANEJO DEL PNIC Y AMM-MS

##### a. Concretar plan de acción para el cambio de categoría de Montes Submarinos

El objetivo de esta iniciativa es fortalecer el manejo y conservación de las especies y ecosistemas marinos de la Isla del Coco, mediante el cambio de categoría, de uso mixto al de no extracción, en el Área Marina de Manejo Montes Submarinos (AMM-MS). Con este cambio se estaría aumentando el área actual de protección absoluta de 1997 km<sup>2</sup> a 11,629 km<sup>2</sup>. Esta ampliación de la protección mejora la resiliencia de este ecosistema marino, permitiendo un “efecto rebose” hacia las pesquerías circundantes en beneficio del sector pesquero nacional.



Mapa del PNIC y AMM-MS

**1,989 km<sup>2</sup> + 9,640 km<sup>2</sup>**





Foto: Carlos Manuel Uribe

## b. Elaboración del “Plan de Prevención, Protección y Control

La prevención, el control y la vigilancia de la Isla del Coco es una de las áreas de trabajo en las que Faico se ha afanado por años, y el 2017 no fue la excepción, pues se financió la elaboración del “Plan de Prevención, Protección y Control” (PPC).

### 5 PFM - PNIC

Ecosistema del bosque  
Arrecifes  
Formaciones geológicas  
Especies pelágicas  
Legado histórico

Producto de una evaluación realizada por el Sistema Nacional de Áreas de Conservación (SINAC), en el 2011 se determinó una serie de vacíos en la ejecución operativa y administrativa de las iniciativas existentes en materia de prevención, protección y control. Por medio de este “Plan de Prevención, Protección y Control” se establecen acciones que aborden de manera integral las presiones y amenazas que enfrentan los elementos focales de manejo en Áreas Silvestres Protegidas.

El objetivo general del plan fue definir de manera participativa los siguientes objetivos específicos:

1. Elaborar un análisis de la situación en cuanto al tema de la prevención, protección y control.
2. Elaborar un plan que responda a las necesidades de la Isla del Coco y sea consecuente con su ejecución.
3. Ejecutar actividades de capacitación en actividades claves de control y vigilancia.



Para la elaboración de este plan y en coordinación con el ACMC, se contrató de forma directa al Sr. Oswaldo Rosero Quirós, consultor que participó en la elaboración de la "Estrategia Nacional de Control y Vigilancia Marítima de Costa Rica", además de haber desarrollado proyectos de fortalecimiento del Control y Vigilancia Marítimos en la Reserva Marina de Galápagos, así como el Plan para la Gestión Marítima del norte de la República de Palau, entre otros.



Taller Plan de Protección, Prevención y Control del ACMC

A diciembre 2017 el plan fue entregado al ACMC para revisión final, después de seis meses de trabajo conjunto; el mismo será presentado en el primer trimestre 2018. Este plan será una donación de FAICO al SINAC una vez que haya sido aprobado formalmente.

Algunos de los componentes que incluye son: plan de comunicación, plan de capacitación y entrenamiento, revisión de procedimientos y protocolos, una guía rápida para el comportamiento en patrullaje y abordaje para funcionarios nuevos en el área o de otras áreas de conservación o de otras instituciones, planes de acción articulados con las estrategias institucionales y capacidades de las Áreas Silvestres Protegidas y una estructura de costos del plan y subproductos, así como su estrategia de sostenibilidad proyectados a 10 años, la cual se trabajó de forma conjunta con Conservación Internacional.



El financiamiento y apoyo constante de Faico durante la gestación de este plan no solo permitió generar productos específicos, sino también satisfacer necesidades inmediatas en la Isla así como generar el primer plan marino de protección, prevención y control en un área marina protegida en Costa Rica, el cual abre una serie oportunidades muy importantes para nuestra gestión.



Taller con Guardaparques en la Isla del Coco

### c. Conservación de las especies y líneas base – Proyecto TBA 21



T ~ Thyssen-Bornemisza  
B Art Contemporary  
A Academy

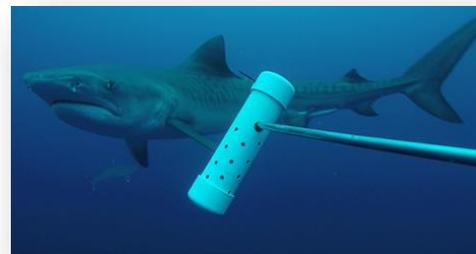
En diciembre 2017 se firmó el contrato con "Thyssen-Bornemisza Art Contemporary ACADEMY" (TBA21) y Faico por un monto de \$125,000 para ejecutar un proyecto en coordinación con el ACMC, Asociación Conservacionista Misión Tiburón y "The Alligator Head Foundation". Este proyecto de investigación científica tiene como objetivo estudiar los patrones de movimiento y conectividad de las poblaciones de tiburones martillo entre la Isla del Coco y Golfo Dulce, uno de los sitios de nacimiento de esta especie. Se utilizarán marcas satelitales para poder dar seguimiento a los especímenes marcados y reportar los resultados de las observaciones en los siguientes 12 meses a partir del inicio del proyecto para febrero del 2018.



### d. Fondo de apoyo permanente para las operaciones del PNIC

De manera conjunta al financiamiento de proyectos específicos, durante el 2017 se apoyaron las siguientes actividades:

- Costos básicos para la elaboración de una propuesta de Plan Maestro en coordinación con María Pineda.
- Compra de cámaras para el proyecto Protocolo de Monitoreo de especies pelágicas en el PNIC.
- Participación en los comités de la celebración del 40 Aniversario a realizarse el 22 de junio del 2018.
- Acompañamiento y montaje de la exposición programada en el Museo de Jade para el 2018.



*Cámaras remotas de monitoreo*

- Contratación de una empresa en noviembre 2017 para relanzar la página web del Área de Conservación Marina Cocos.
- Compra de repuestos y otros insumos dirigidos al programa “Calidad de Vida de los Guardaparques”.
- Participación en los talleres para la elaboración del Plan de Investigación del ACMC y otras herramientas de manejo.
- Charlas educativas en el SIFAIS (Sistemas Integral de Formación Artística para la Inclusión Social) con el administrador del Programa de Recursos Naturales y Administrados de AMM-MS.



Taller ACMC-SIFAIS-Faico

### e. Campaña Todos a Bordo

En marzo 2017 la embarcación “Tiburón Martillo” logró interceptar al barco pesquero José Pablo II, matrícula PQ- 4893, incautando 93 tiburones, 265 anzuelos, 434 gacillas, 10 millas de línea, 10 boyas, 1 radio boya, 5 banderas. Desde el 2007, los Guardaparques no habían logrado un decomiso de tal magnitud de tiburones pescados ilegalmente.



Tras la tormenta que azotó al Parque Nacional Isla del Coco el jueves 11 de mayo, la embarcación Tiburón Martillo sufrió daños irreparables, por lo que ACMC coordinó de forma inmediata el seguro que fue previsto para este tipo de situaciones por la campaña Todos a Bordo. El trámite hecho con el INS concluyó de forma satisfactoria y permitirá invertir en una nueva embarcación para lo cual el SINAC estará aportando un fondo adicional de contrapartida.

A la fecha Faico y la ACRXS mantienen un fondo \$41,394 que deberá coordinarse su uso con el ACMC ante este nuevo escenario.



Foto: Carlos Manuel Uribe



#### 4.1.1.5 MONTES SUBMARINOS Y EL PACÍFICO ORIENTAL TROPICAL

##### f. Desarrollar alianzas estratégicas con socios clave nacionales e internacionales

En diciembre del 2017 el Sr. Carlos Manuel Uribe, Presidente de Faico, participó en el "Ocean Health Council" organizado por Conservación Internacional (CI) en New York. Durante este evento, se tuvo la oportunidad de conocer mejor los planes y las áreas de acción estratégicas de CI y de otros participantes con relación al Océano, permitiendo fortalecer el relacionamiento con esta organización, otros participantes de este foro, así como permitir el exponer sobre la Isla del Coco, su importancia y oportunidades. Igualmente participó en el la Cena de Gala del 30 Aniversario de Conservación Internacional, donde logró estrechar nexos con personas y organizaciones con intereses en común, así como iniciar nuevas redes de contactos.



*Participantes Ocean Health Council*



recursos y compartir habilidades, conocimientos, tecnologías e innovaciones de una manera rentable y sostenible que canalice acciones para la conservación y medios de vida sostenibles en las islas.

Con el fin de generar alianzas estratégicas con organizaciones afines a nivel internacional, Faico se une en noviembre 2017 como categoría "Amigo" a la plataforma de la Alianza Global de Islas (GLISPA), quienes tienen como misión reunir naciones insulares y naciones con islas pequeñas y grandes, en desarrollo y desarrolladas, para movilizar liderazgo, aumentar

##### g. Fomentar alianzas estratégicas con la academia (terrestre-marino/nacional e internacional)



Como resultado de la participación en IMPAC 4 se acordó firmar un convenio de cooperación con la Fundación Charles Darwin para las Islas Galápagos y Faico, cuyo objetivo es impulsar la cooperación y coordinación de iniciativas entre ambas entidades, fortaleciendo así el manejo, protección y conservación de los recursos naturales y ecosistemas marinos y terrestres de ambos sitios, por cual, los días 11 y 12 de octubre 2017 se realizó un taller para elaborar una propuesta de financiamiento conjunto que incluya actividades de investigación y monitoreo.



Taller Fundación Charles Darwin, ACMC, SINAC y Faico

#### **h. Fortalecer alianzas programáticas con entidades de Gobierno relacionadas a la Isla del Coco y Montes Submarinos**



Con el propósito de ser consecuentes con el apoyo que Faico brinda al Área de Conservación Marina Cocos (ACMC), en diciembre 2017 se aprobó una adenda al convenio marco Faico-SINAC para ampliar su alcance.

De acuerdo con los objetivos y gestión programática de Faico, se firmó un convenio de cooperación con el Servicio Nacional de Guardacostas (SNG) en agosto 2017. Este tiene como objetivo formalizar la cooperación y coordinación entre ambas entidades para el manejo, protección y conservación de los recursos naturales y la biodiversidad asociados al Área de Conservación Marina Cocos.



Faico está en proceso de coordinación con otras entidades para acordar convenios de cooperación en áreas de interés mutuo.